

Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL





Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

MENSAJE DE BIENVENIDA

Distinguidos/as Delegados/as,

En nombre de la mesa directiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), les doy la más cordial bienvenida a esta primera edición del *Caribbean International Model United Nations* (CARIMUN 2019). En esta edición de CARIMUN, tendremos la oportunidad de trabajar juntos y vivir una experiencia inolvidable. Este evento será un espacio de aprendizaje donde los delegados podrán interactuar con otros líderes juveniles y desarrollarse como ciudadanos de un país que necesita un nuevo liderazgo que pueda enfrentar los diferentes problemas nacionales.

Junto a ustedes haremos de los breves momentos que compartiremos durante toda una semana, una experiencia inolvidable. Esta es la oportunidad propicia para fortalecer sus habilidades, encauzar sus dudas, reafirmar sus conocimientos, mejorar sus debilidades y enriquecer su acervo cultural e intelectual, al tiempo que debatirán y formularán estrategias para mejorar las problemáticas que afectan al mundo de hoy, con el objetivo puntual de consensuar las mejores estrategias y soluciones. También es el espacio por excelencia para practicar las diversas técnicas de discusión, argumentación, redacción y diplomacia que caracterizan el ambiente del sistema de Naciones Unidas.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Mi nombre es **Iván Marcell Cruz Burgos** y es un placer para mí acompañarles en este CARIMUN 2019 en calidad de Presidente de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). De la Carrera de Negocios Internacionales de la Universidad APEC, con estudios especializados en la Universidad Asia Pacific del Japón (APU) en “*Territorial Economic Development*” avalado por la Agencia Internacional de Cooperación Japonesa para el Desarrollo (JICA), con estudios en “*Economic Policy on Sustainable Development*” en la Universidad Nacional de Beijing este con el aval del International Poverty Reduction Center in China (IPRCC) y con otros estudios relacionados a los temas de articulación productiva en Costa Rica, México, Brasil, Colombia, Italia, España, Guatemala, Canadá, China, Japón y Estados Unidos. Trabajo en el Ministerio de Industria y Comercio de República Dominicana como Encargado de Articulación Productiva del Viceministerio de Fomento a las Pymes. Poseo más de seis años de experiencia en desarrollo de políticas de fortalecimiento de cadenas de valor y encadenamientos productivos, especialista en la formulación e implementación de proyectos sectoriales en la República Dominicana y países latinoamericanos, punto focal para los temas de cadena de valor y articulación productiva de la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Centro Regional de Promoción de la Mipyme (CENPROMIPE), el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) y otros organismos internacionales.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

A su vez voluntario de la Asociación Dominicana de las Naciones Unidas (ANU-RD), la Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), el Departamento ONU/OEA del Ministerio de Educación, Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT). He tenido la oportunidad de participar y coordinar más de 25 Modelos de Naciones Unidas, participaciones que cabe mencionar: Presidente del ECOSOC en el MONUESCYT 2010, además de haber Vice presidido el BID en el MODOSI 2012 y la Segunda Comisión de la Asamblea General: Asuntos Económicos y Financieros (AG2) en el CILA 2012, presidente de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos en el marco de la conferencia Modelo Dominicano del Sistema Interamericano (MODOSI 2013), Vicepresidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CCTD) en el marco de la Conferencia NYDRMUN 2013 y recientemente fungí como mesa directiva de la Organización Mundial del Comercio en CILA 2017, Presidente del FAO en CILA 2018 entre otros eventos nacionales e internacionales.

En calidad de vicepresidente me acompañará el **Sr. Víctor Alfonso Rodríguez**, quien es Ingeniero Industrial de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) y posee una maestría en Gerencia de Calidad y Productividad del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC). Actualmente labora en el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes como Encargado de Desarrollo Empresarial de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa del Viceministerio de Mipymes de la República Dominicana. Adicionalmente, es evaluador del Premio Nacional a la Calidad del Sector Privado de la República Dominicana (PNC-RD) y



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Consultor Empresarial en temas de gestión de calidad, proyectos, operaciones, logística y administración estratégica.

En cuanto a Modelos de Naciones Unidas, su historia nace a finales del 2006, participando por primera vez en los Modelos Regionales de las Naciones Unidas del Ministerio de Educación. A partir de ese momento entendió la importancia de este programa, el cual cambió su vida académicamente y como persona, aumentando sus cualidades de liderazgo y oratoria; logrando participar hasta la fecha en más de treinta y cinco (35) simulacros nacionales e internacionales. Ha ejercido funciones como delegado, secretario general adjunto de servicios de conferencia, vicepresidente y presidente. Su última experiencia más importante como mesa directiva ha sido en NYMUNLAC 2018, fungiendo como presidente de la Conferencia General de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI).

Así mismo estará con nosotros la **Srta. Vielky Álvarez Martínez** estudiante del tercer año de la carrera de Derecho en la Pontificia Universidad Católica, Madre y Maestra. Su experiencia en los Modelos de Naciones Unidas inicia en el año 2014 y desde entonces ha podido participar, en diversos roles, de más de 20 simulacros de este tipo tanto a nivel nacional como internacional, entre ellos: Modelo Internacional de las Naciones Unidas de Buenos Aires (MINUBA 2014), Modelo Internacional de las Naciones Unidas del Ministerio de Educación (MINUME) desde el 2014 hasta 2018, *New York Dominican Republic Model United Nations*



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Conference (NYDRMUN) en 2016 y 2017, entre otros; fungiendo múltiples veces como Mesa Directiva con especial interés en comisiones de temas de desarrollo sostenible, como la Asamblea General o en tópicos de relieve internacional tales como la responsabilidad y el derecho penal en la Corte Internacional de Justicia y la Sexta Comisión de la Asamblea General.

Adicionalmente, ha participado de otras competencias nacionales e internacionales de Derecho. Es voluntaria activa de la Unidad Modelo de Naciones Unidas desde el año 2016 y de la Asociación de Naciones Unidas de la República Dominicana (ANU-RD) desde el julio del 2018. Labora como Analista de Simplificación de Trámites en el Viceministerio de Fomento a las Mipymes del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes.

En esta ocasión, el comité organizador de CARUMUN 2019 ha puesto en agenda dos (2) tópicos relevantes a ser discutidos en esta comisión, a saber:

- La participación de América Latina y el Caribe en las cadenas internacionales de valor.
- Los vínculos entre el comercio y sostenibilidad ambiental.

En la presente guía de preparación les detallamos información referente al comité que vamos a simular y al enfoque del tema que estaremos desarrollando. Estos apuntes les servirán como marco de referencia para seguir desplegando sus investigaciones. Por tanto, les invitamos a



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

que no se limiten a las descripciones de esta guía, sino que traten de tomarla como plataforma para la expansión de las diferentes posiciones asumidas por sus respectivos países a representar.

Les deseamos el mejor de los éxitos, exhortándoles a dar lo mejor de ustedes para obtener resultados de calidad en esta experiencia que sin lugar a dudas marcará un antes y un después en sus vidas.

Para cualquier duda o sugerencia, y para el envío de los Papeles de Posición, no duden en escribirnos al correo electrónico: cepal@carimun.com.do

Cordialmente,

Iván Marcell Cruz Brugos
Presidente



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

INDICE

INFORMACIÓN GENERAL SOBRE NACIONES UNIDAS Y EL COMITÉ A SIMULAR

..... 9

Organización de las Naciones Unidas 9

Consejo Económico y Social 10

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) 12

TEMA A: LA PARTICIPACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN LAS

CADENAS INTERNACIONALES DE VALOR..... 15

Reflexiones sobre el último estudio presentado por la CEPAL 20

Preguntas de reflexión 25

Documentos de estudio..... 26

TEMA B: LOS VÍNCULOS ENTRE EL COMERCIO Y SOSTENIBILIDAD

AMBIENTAL..... 28

La relación entre el comercio internacional y el cambio climático 31

Enlaces que pueden servir como referencias (Data) 34

Preguntas de reflexión: 35



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

INFORMACIÓN GENERAL SOBRE NACIONES UNIDAS Y EL COMITÉ A SIMULAR

Organización de las Naciones Unidas

Antes de entrar a los detalles del comité que simularemos en CARIMUN 2019, es importante conocer los aspectos más trascendentales de las Naciones Unidas, a los fines de tener en cuenta la historia de la organización para la comprensión oportuna de su estructura, funcionamiento y razones de su existencia.

Vale resaltar que el primero en usar y proponer el nombre de "Naciones Unidas" fue el Presidente de los Estados Unidos Franklin D. Roosevelt y se empleó por vez primera en la "Declaración de las Naciones Unidas", del 1 de enero de 1942 (Naciones Unidas , 1942).

La ONU es la mayor organización internacional existente. Fue fundada el 24 de octubre de 1945 en San Francisco (California), por 51 países, al finalizar la Segunda Guerra Mundial, con la firma de la Carta de las Naciones Unidas. Tuvo como organización predecesora a la Sociedad de Naciones y esta organización colapsó por la materialización de la segunda Guerra Mundial.

La Carta de las Naciones Unidas fue redactada por los representantes de 50 países, reunidos en San Francisco del 25 de abril al 26 de junio de 1945, en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Organización Internacional. Fue firmada el 26 de junio de 1945.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Su labor principal es el mantenimiento de la paz y la seguridad internacional. Además, busca desarrollar las relaciones amistosas entre las naciones con miras a promover el desarrollo económico y social, así como mejorar los niveles de vida y velar por el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La ONU tiene su sede principal en Nueva York, Estados Unidos y su figura pública principal es el Secretario General. Dicho cargo es actualmente representado por António Guterres de Portugal, que asumió el puesto el 1 de enero de 2017, reemplazando al señor Ban Ki-moon, quien es de Corea del Sur.

Consejo Económico y Social

Uno de los datos más relevantes de este órgano principal es que maneja el 70% del presupuesto de la ONU y se puede constatar con su organigrama o estructura de funcionamiento. En la imagen número uno (1) se puede visualizar que el ECOSOC ejecuta sus acciones con un conjunto de diversas entidades que trabajan promoviendo el desarrollo sostenible, proporcionando orientación y coordinaciones generales.

Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

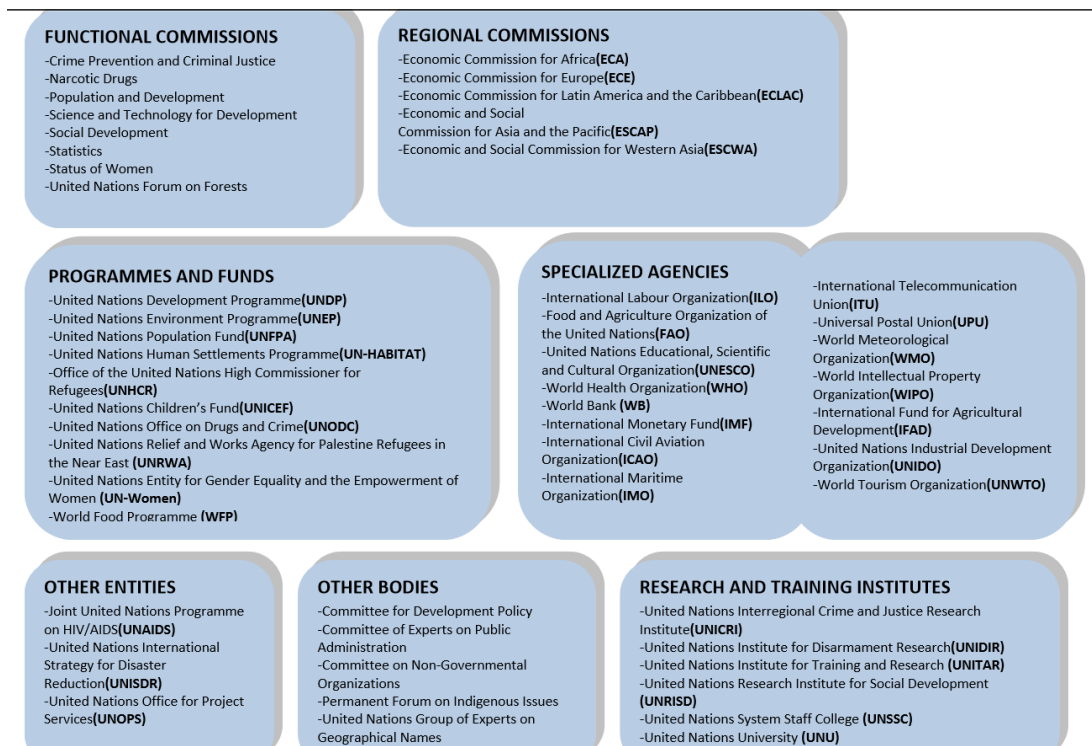


Ilustración 1: Agencias ECOSOC

Fuente: ECOSOC 2019.

Entre estas entidades se incluyen comisiones económicas y sociales de carácter regional, comisiones orgánicas encargadas de facilitar los debates intergubernamentales sobre las principales cuestiones de interés mundial, y organismos especializados, programas y fondos que trabajan en todo el mundo para lograr que los compromisos relativos al desarrollo se traduzcan en cambios reales en la vida de las personas (ECOSOC).

En conclusión, el ECOSOC tiene como objetivo principal promover la materialización de las tres dimensiones del desarrollo sostenible (económico, social y ambiental). Este órgano



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

constituye una plataforma fundamental para fomentar el debate y el pensamiento innovador, alcanzar un consenso sobre la forma de avanzar y coordinar los esfuerzos encaminados al logro de los objetivos convenidos internacionalmente. Asimismo, es responsable del seguimiento de los resultados de las grandes conferencias y cumbres de las Naciones Unidas.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) es una de las cinco comisiones regionales del ECOSOC, ideal para debatir sobre asuntos relacionados al aspecto económico y social. Fue establecida por la resolución 106 (VI) del Consejo Económico y Social, del 25 de febrero de 1948 con los objetivos de contribuir al desarrollo económico, coordinar las acciones encaminadas a su promoción y reforzar las relaciones económicas de los países entre sí, así como con las demás naciones del mundo.

Entre sus funciones principales tiene realizar investigaciones, difundir información, prestar servicios de documentación, asesorar a gobiernos para crear planes y proyectos, ofrecer conferencias, así como promover el desarrollo económico y social mediante la cooperación.

La CEPAL se compone de:

Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

-
- **Miembros:** Los 33 países de América Latina y el Caribe son miembros de la CEPAL, junto con algunas naciones de América del Norte, Europa y Asia. En total, 46 Estados miembros y 14 miembros asociados.
 - **Secretaria Ejecutiva:** Alicia Bárcena asumió como Secretaría Ejecutiva de la CEPAL en 2008 y trabaja en conjunto con otros tres secretarios.
 - **Trabajan enfocados en los siguientes tres ámbitos:**



Ilustración 2: Ámbitos de trabajo.

Fuente: CEPAL.

Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

▪ Órganos subsidiarios y comité plenario

Comité plenario	Órgano de la Comisión, que permite a los Gobiernos de los países miembros reunirse entre los períodos de sesiones de la Comisión.
Comité de Desarrollo y Cooperación del Caribe (CDCC)	<p>Creado en 1975 en virtud de la resolución 358(XVI) de la CEPAL. Entre sus objetivos se cuentan promover y fortalecer la cooperación y la integración económica y social entre los países y territorios del Caribe y fomentar la cooperación entre ellos y los países y procesos de integración de América Latina y el Caribe.</p> <p>El mandato de este órgano subsidiario proviene de la resolución 58/220 de la Asamblea General sobre cooperación económica y técnica entre los países en desarrollo en que se solicitó a los países intensificar la cooperación Sur-Sur y para lo cual se creó el Comité</p>
Comité de Cooperación Sur-Sur	<p>de Cooperación entre Países y Regiones en Desarrollo.</p> <p>Posteriormente, en virtud de la resolución 611(XXX) de la CEPAL dicho Comité pasó a llamarse Comité de Cooperación Sur-Sur. Uno de sus principales objetivos es fortalecer las actividades de cooperación internacional para el desarrollo, incluida la cooperación Sur-Sur, Norte-Sur, triangular y multilateral.</p>



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Existen 8 órganos subsidiarios y un comité plenario, esto sumado a las diferentes reuniones intergubernamentales que se llevan a cabo. En la tabla anterior se enlistan dos comités y se explica el comité plenario.

TEMA A: LA PARTICIPACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN LAS CADENAS INTERNACIONALES DE VALOR

Desde finales de los '60 la economía mundial comenzó a organizarse, cada vez más, en torno a Cadenas Globales de Valor (CGV). Esto significa que una parte creciente de la producción, del empleo y del comercio se estructura en torno a cadenas de empresas que se ubican en diferentes países. Bajo esta lógica, la producción es organizada por una firma líder que ejerce una gobernanza al coordinar a las distintas empresas para llevar adelante el proceso productivo (Gereffi *et al.*, 2001).

Los beneficios no se reparten por igual al interior de la cadena. Este tipo de organización productiva conllevó una nueva división del trabajo donde las tareas más valiosas son aquellas basadas en innovación, diseño y comercialización, mientras que las de menor valor agregado se encuentran en la fase de la manufactura (especialmente el ensamble). La firma líder tiende a acaparar para sí las primeras, y delegar en otras firmas las segundas. A su vez, existe una división geográfica, ya que las tareas de mayor valor agregado tienden a realizarse en los países



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

centrales, mientras que las restantes de llevan adelante en la periferia (Kaplinsky, 2000), (Wahren, 2018).

La gobernanza es la pieza central del análisis de CGV, muestra cómo el poder corporativo puede configurar activamente la distribución de beneficios y riesgos en una industria, y qué actores ejercen ese poder a través de sus actividades (*Gereffi y Lee, 2012: 25; trad. prop.*)

Existen quienes afirman que las Cadenas Globales de Valor, en realidad, son regionales. (Stephenson, 2013), en un estudio avalado por el World Economic Forum, afirma que las Cadenas Globales de Valor se estructuran por regiones. Existirían tres ejes: América del Norte, Europa y Asia. La causa de la organización regional se basa en la reducción de costos de transporte y comunicación, y las ventajas ofrecidas por acuerdos de integración comercial. Si bien esta idea es discutible -ya que el argumento es válido para determinadas industrias, como la automotriz, pero no para otras donde la lógica sí es global, como la electrónica o la textil- el punto a destacar es que América Latina no figura como un eje, (op. cit.)

Por su parte los motores que están detrás de la creciente difusión y alcance de las CGV incluyen el avance de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación (TICs), las que contribuyen a reducir los costos de coordinación, logística y monitoreo de operaciones realizadas en forma geográficamente descentralizada. Así como la baja de los costos de transporte –



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

evidenciada no sólo en el campo de las mercancías físicas, sino también en la circulación de intangibles y la liberalización del comercio y la IED –acompañada por la proliferación de diversas formas de acuerdos bi o plurinacionales, que van desde procesos de integración regional a tratados de inversión. Todos estos factores facilitan la redefinición de las estrategias a escala global de quienes son los principales actores de las CGV: las grandes empresas transnacionales (ET), (Kosacoffi & López, 2008)

Las oportunidades y retos que surgen a partir del fenómeno de las CGV son variadas y sus efectos no siempre son homogéneos. La inserción en las CGV puede contribuir a diversificar las exportaciones, generar nuevos empleos y adquirir nuevas capacidades tecnológicas en consonancia con las mejores prácticas internacionales, fortaleciendo la competitividad de los países más atrasados. Sin embargo, los efectos distributivos y los *spillovers* (derrames) sobre las economías domésticas –y, por ende, más en general, sus impactos sobre el desarrollo- son más difusos.

La revisión de la evidencia empírica disponible muestra que los países en desarrollo, como grupo, han sabido aprovechar mejor los cambios estructurales ocurridos a nivel internacional vis a vis lo ocurrido en décadas anteriores, tanto en términos de atracción de flujos de Investigación y Desarrollo (I&D) –inclusive aquella destinada a realizar actividades de I&D-



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

como de “modernización” del patrón de especialización comercial, (Cadestin, Gourdon, & Kowalski, 2016)

La integración a las redes globales de producción o CGV constituyó, en este sentido, un mecanismo clave para nivelar el progreso de varios países que permanecían atrasados en términos de prácticas productivas, estándares tecnológicos, recursos humanos, etc. con relación a los países centrales. No obstante, esa integración distó de ser homogénea dentro del grupo de los países en desarrollo, con Asia claramente ganando posiciones vis a vis América Latina.

Sin embargo, estas potenciales ventajas no parecen materializarse de manera evidente en el caso de América Latina, ya que las formas predominantes de inserción dentro de las CGV, basadas en maquilas, zonas de libre procesamiento, etc., dieron lugar a esquemas en donde los países de la región se especializan en etapas trabajo intensivas de la cadena de valor, en base principalmente a ventajas pecuniarias –en lugar de descansar en el desarrollo de capacidades locales- y que funcionan como modelos de enclave cuyos frutos no se transfieren al resto de la economía.

Asimismo, estos esquemas están sujetos a amenazas de relocalización hacia otros países con costos laborales bajos, siendo entonces muy dependientes de la existencia de costos de



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

transporte relativamente elevados para ciertas mercancías y/o de preferencias arancelarias. De hecho, se observa que para las firmas de capital nacional el ingreso a las CGV es más difícil y, una vez en ellas, están sujetas a fuertes presiones de costos, tiempo, calidad, etc. para mantener su lugar. En tanto, para las filiales de ET el ingreso obviamente es más sencillo, pero suelen estar más desvinculadas del resto de la economía de los países huéspedes (Bair y Dussel Peters, 2006; Giuliani et al, 2005).

Hay que resaltar que el surgimiento de las CGV ha cambiado profundamente la naturaleza y los determinantes de la ubicación de la economía. Actividad con implicaciones tanto para la política económica nacional como internacional. Aunque importando insumos para el procesamiento y posterior exportación no es nuevo, no fue hasta que la tecnología de la información y la comunicación revolución de principios de la década de 1990, sobre todo el desarrollo e internacionalización de Internet, que las etapas de producción podrían separarse espacialmente a gran escala (Baldwin, 2012). Esto permitió inicialmente a las empresas para lograr ganancias de eficiencia de especialización más fina y economías de escala, y con el tiempo se ha convertido en necesario para mantenerse competitivo.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Reflexiones sobre el último estudio presentado por la CEPAL

En América Latina y el Caribe existe una marcada heterogeneidad en cuanto a la participación en redes regionales y globales de producción.

Para entender mejor las causas de este patrón diferenciado, CEPAL agrupó dos grandes grupos: exógenos y endógenos. Forman parte del primero los países que guardan relación con características estructurales, como la geografía, el tamaño del mercado o la dotación de recursos naturales. Por su parte, entre los factores endógenos cabe mencionar los que, a diferencia de los exógenos, pueden verse afectados por acciones privadas o públicas, como la política educativa, industrial o comercial. Considerando las diferencias existentes en relación con los factores clave del desarrollo y gestación de cadenas, es importante distinguir entre las cadenas industriales, las de servicios y las basadas en recursos naturales.

Uno de los determinantes del surgimiento de redes industriales es la cercanía geográfica a una potencia manufacturera, que suele corresponder a la economía de mayor tamaño y sofisticación tecnológica de una región y la que traslada o subcontrata ciertos procesos (en general que requieren mucha mano de obra) a los países cercanos, usualmente para aprovechar los menores costos laborales y operacionales de estos. Con la cercanía también se reduce la incertidumbre sobre los plazos de entrega, aspecto crucial cuando en la cadena de valor se comercia con bienes intermedios requeridos para la elaboración de productos finales (por



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

ejemplo, en el caso de las industrias electrónica y automotriz) o cuando se requiere una respuesta rápida ante cambios de la demanda (como en la industria del vestuario).

Por último, la proximidad geográfica facilita la coordinación de operaciones dispersas en varios países, ya sea mediante el desplazamiento de los gerentes y de personal especializado o a través de interacciones remotas aprovechando que la diferencia horaria no es significativa.

Un segundo elemento importante es el atractivo del régimen fiscal para las empresas multinacionales. Especialmente en países en desarrollo, lograr que esas compañías establezcan filiales es clave para el acceso a las cadenas internacionales de valor, por lo que frecuentemente se les han otorgado diversos tipos de exenciones impositivas.

El principal instrumento utilizado por los países de la región en este ámbito son las zonas francas. Las actividades productivas que se realizan en esas zonas suelen gozar de diversos beneficios tributarios, como la exención de aranceles para los insumos importados. Dado que la OMC ha prohibido que a partir de 2016 se apliquen exenciones tributarias sujetas a la exportación, varios países de la región están evaluando el otorgamiento de otros beneficios, como subsidios a la capacitación.

Un tercer componente decisivo para la participación en redes de producción industriales es la calidad de las infraestructuras de caminos, puertos, puentes y aeropuertos, así como la disponibilidad de logística, transportes y telecomunicaciones adecuados. El grado de desarrollo



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

de estas infraestructuras y su regulación inciden directamente en el costo y el tiempo asociados a los transportes y a las comunicaciones. Estos factores son clave para reducir la duración y la variabilidad de los plazos de traslado de las mercancías, así como para facilitar la coordinación entre las diferentes plantas o empresas que conforman la cadena de valor.

Un cuarto elemento se relaciona con aspectos tales como las habilidades, los costos y la productividad de la fuerza laboral de cada país, que determinan significativamente el segmento en que este se ubica en una determinada cadena de valor. Cuanto más limitadas sean las habilidades, más probabilidades habrá de que el país se ubique en segmentos de menor valor agregado, caracterizados por procesos repetitivos y, por ende, fácilmente trasladables a otros países. Por el contrario, cuando aumentan las habilidades de la fuerza laboral de un país, su industria puede escalar a eslabones de mayor valor agregado y salarios (proceso denominado *upgrading*).

Sin duda, este aspecto está íntimamente relacionado con las políticas y las instituciones nacionales en materia de educación, capacitación, ciencia y tecnología. De la misma forma, en la medida que las políticas públicas se orienten a desarrollar una masa crítica de recursos humanos calificados en actividades específicas y logren impulsar la creación de eslabonamientos a partir de las ventajas comparativas existentes, será posible atraer inversión extranjera directa para esas actividades. Así como será posible participar en cadenas de valor más sofisticadas y en segmentos mejor posicionados.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Un quinto factor es la dotación de recursos naturales de cada país, así como el ciclo de precios de los productos básicos relacionados. Si un país posee abundancia de tierra fértil, reservas de metales, minerales o productos energéticos, las empresas tenderán a dirigir sus inversiones hacia actividades extractivas y primarias sin procesamiento. Esto se verifica sobre todo en un contexto de altos precios internacionales, como el que ha predominado desde 2003 hasta la fecha. Los altos precios no solo convierten la explotación de los recursos naturales en la actividad empresarial más rentable, sino que además conducen a apreciaciones cambiarias que disminuyen considerablemente el potencial para desarrollar otras cadenas exportadoras (el llamado fenómeno de la “enfermedad holandesa”).

Un sexto factor está vinculado a un amplio espectro de políticas para mejorar el clima de negocios y el desempeño de las empresas nacionales. El clima de negocios no solo depende de la carga tributaria, sino también de la estabilidad del entorno macroeconómico, político, jurídico y social, del acceso al crédito y a los mercados financieros, de los niveles de burocracia y corrupción, de la calidad de las infraestructuras y del tipo de política industrial prevalente en cada país, entre otros aspectos.

Por otra parte, además de la atracción de empresas multinacionales, el mejoramiento del desempeño de las empresas locales es fundamental para el éxito de una estrategia de inserción en cadenas internacionales. La adopción de iniciativas público-privadas de distintos tipos con una



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

visión de mediano y largo plazo puede ayudar a lograr ese objetivo promoviendo esfuerzos de innovación empresarial, el acceso al crédito y la educación y la formación de los trabajadores.

Por último, resulta asimismo relevante el tipo de integración formal (de jure) existente entre las economías que forman parte de una cadena de valor. En efecto, el desarrollo de redes de producción industriales geográficamente fragmentadas en América del Norte, Europa y Asia ha creado una demanda de mecanismos de gobernanza que garanticen un entorno normativo propicio para el funcionamiento de esas redes. Esa demanda se atiende cada vez más a través de acuerdos “profundos” de comercio e inversión, principalmente del tipo Norte-Sur. La relación entre las cadenas de valor y esos acuerdos profundos es de doble sentido, por cuanto las primeras generan la demanda de los segundos, que a su vez contribuyen a consolidar el desarrollo de las cadenas.

¿Por qué o para que debe América Latina y el Caribe trabajar para reforzar sus cadenas de valor? ¿Con qué finalidad?

La promoción de la presencia de los países latinoamericanos en cadenas de valor y de su escalamiento a segmentos de mayor valor agregado puede facilitar el acceso a tecnologías de punta y a las mejores prácticas productivas internacionales. Además, la inserción en cadenas permite acceder a insumos y servicios de clase mundial.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Todo lo anterior puede redundar en una mayor competitividad internacional de los bienes y servicios comercializados por países y empresas que participen en esas cadenas. Sin embargo, el grado en que lleguen a materializarse esos beneficios potenciales dependerá de la existencia de un conjunto integrado de políticas encaminadas a elevar la productividad, por un lado, y a reducir los diferenciales de esta entre sectores y entre tamaños de las empresas, por otro. Se trata de avanzar en el sentido de la propuesta de “cambio estructural”, esto es, en una modernización de la estructura productiva que vaya incorporando gradualmente a las Pequeñas y Medianas Empresas (pymes), apoyándolas en materia de capacitación, asociatividad, acceso al crédito y a las tecnologías, certificación de calidad, trazabilidad y reducción de la huella de carbono, entre otros desafíos.

Precisamente la necesidad de responder a esos retos abre un espacio para actualizar y reorientar los mecanismos de cooperación e integración regional, así como para desarrollar iniciativas plurinacionales en algunos de esos ámbitos. Avanzar coordinadamente en esos temas contribuiría más a la integración regional y a la gestación de cadenas de valor subregionales que los debates sobre estrategias comerciales o de liberalización arancelaria.

Preguntas de reflexión

1. ¿Cuál es el rol de la CEPAL en función a los objetivos de la comisión y a los estándares del tema?



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

2. ¿Cuáles son los principales retos que se plantean en la región para lograr la verdadera transformación productiva? ¿Qué se ha hecho para superarlos?
3. ¿Cuáles son las oportunidades y herramientas disponibles para incrementar la competitividad y productividad en la región?
4. ¿Cómo promover la transformación productiva para la incorporación de las empresas en las cadenas globales de valor?

Documentos de estudio

- Buscar y estudio sobre el estudio publicado “América Latina y el Caribe en las cadenas internacionales de valor”, <https://www.cepal.org/es/publicaciones/35879-america-latina-caribe-cadenas-internacionales-valor>
- Buscar y estudiar el país representando en el “*Trade in Value Added Statistics and Global Value Chains*” de la OECD, https://stats.oecd.org/Index.aspx?DataSetCode=TIVA_2018_C1
- Buscar y estudiar el país representado en el Reporte Global de Competitividad - 2018 <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2018/country-economy-profiles/>



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

- Buscar y estudiar el país representado en el Índice Global de Innovación - 2018
<https://www.wipo.int/publications/es/details.jsp?id=4330>
- J. de Groot, Olaf; Espinoza Valverde, Eduardo y Oddone, Nahuel (2018). *Articulación productiva y cadenas regionales de valor: Una propuesta metodológica para la región SICA*. Ciudad de México, CEPAL.
- Índice de Introversión: midiendo la vinculación comercial de América Latina. Series Económicas. N° 2018-4. Noviembre de 2018: <https://www.direcon.gob.cl/wp-content/uploads/2016/12/S-HERREROS.pdf>



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

TEMA B: LOS VÍNCULOS ENTRE EL COMERCIO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

En América Latina y el Caribe se está configurando un nuevo patrón de consumo con consideraciones ambientales, pero sin contraparte en la estructura productiva. En gran medida, este nuevo patrón ha surgido como imitación de las respuestas de las economías avanzadas a la evidencia de una creciente restricción ambiental. En estos países, y más recientemente en otros como Japón y República de Corea, la dimensión ambiental ya se manifiesta en el cambio estructural (CEPAL, 2012-2014).

El medio ambiente y su sostenibilidad se han incorporado a la creación de nuevos sectores intensivos en conocimientos y tecnología. En este contexto, la región tiene la oportunidad de articular la eficiencia keynesiana, o de crecimiento, o la schumpeteriana con el objetivo del cuidado del medio ambiente. El cambio estructural relacionado con la sostenibilidad ambiental se dará en el contexto de la creación de ventajas comparativas dinámicas basadas en producciones intensivas en conocimiento y de menor intensidad en materiales y emisiones contaminantes.

Existe un debate en torno a la conveniencia de acelerar la penetración del nuevo paradigma tecnológico y de cambio estructural con criterios ambientales, lo que se conoce como economía verde. Sin embargo, las diferentes interpretaciones del contenido de este concepto y las disímiles capacidades de concretarlo han dificultado el consenso sobre el tema. Entrar



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

plenamente en la senda de la economía verde demanda un proceso acumulativo para configurar un nuevo paradigma tecnológico que sustituya al vigente. Por eso, muchos países, sobre todo desarrollados, han acelerado la búsqueda de ventajas comparativas dinámicas de mediano plazo en los nuevos sectores con esta orientación, ampliando las brechas con los países en desarrollo.

Hasta el momento, la sostenibilidad ambiental ha sido relegada en las prioridades de corto plazo. El estilo de desarrollo vigente se basa en una estructura productiva cuyas ventajas comparativas estáticas estriban en la abundancia y explotación de los recursos naturales, lo que sesga en esa dirección las inversiones, la innovación y el desarrollo tecnológico, y fomenta el uso intensivo de energía, en especial de las energías fósiles. Por ello, se constata una fuerte correlación entre el crecimiento del PIB, el consumo de energía y las emisiones contaminantes. (Véase gráfica al final VII. 1).

Los actuales patrones de producción y consumo son insostenibles, pues generan grandes costos económicos, sociales y ambientales que erosionan sus propias bases de sustentación material en el mediano y largo plazo (Stern, 2007; De Miguel y Sunkel, 2011). Las proyecciones a 2020 muestran que, si no se combinan acciones públicas y privadas para lograr un cambio tecnológico profundo, la actual trayectoria de crecimiento enfrentará restricciones ambientales cada vez mayores, que obligarán a adoptar medidas más drásticas.

Los retos de la región en materia de desarrollo sostenible no han cambiado en las últimas décadas; más bien han aumentado a partir de evidencias inequívocas respecto del cambio



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

climático global (IPCC, 2007). El objetivo de un desarrollo sostenible con igualdad es lograr un crecimiento económico con mayor productividad, frenando o revirtiendo la destrucción de los activos naturales y de los ecosistemas que los albergan. Por ello, el cambio estructural que se propone en este documento toma en cuenta los costos externos (externalidades negativas) de la producción y del costo intergeneracional del deterioro de los recursos naturales y los ecosistemas. De hecho, una dirección estratégica de la política industrial es impulsar un cambio estructural compatible con la sostenibilidad ambiental.

Actualmente, el tema ambiental forma parte de la agenda pública, más por las crecientes demandas ciudadanas que por su integración en la agenda económica. América Latina y el Caribe es una región privilegiada por su gran acervo de capital natural y biodiversidad, así como por sus posibilidades de provisión de servicios ambientales. Por lo tanto, cuenta con las condiciones naturales para establecer las bases del cambio estructural hacia la sostenibilidad con innovación siempre que adopte las políticas necesarias para concretarlas (Naciones Unidas, 2012).

Muchas economías latinoamericanas han logrado sostener su crecimiento a pesar de la desaceleración mundial, lo que abre la oportunidad para reducir brechas en tecnologías relacionadas con el medio ambiente. Es claro que la mayor parte del gasto en innovación y desarrollo y de las patentes para mejorar el medio ambiente (energías renovables, vehículos eléctricos e híbridos, eficiencia energética en edificios, tratamiento de aguas y residuos, entre



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

otras) se concentran en los Estados Unidos, el Japón y Europa, pero también es cierto que la región ha liderado algunos procesos de innovación tecnológica aprovechando sus recursos naturales y su riqueza ecosistémica, con positivas implicaciones sociales y ambientales.

La relación entre el comercio internacional y el cambio climático

La huella de carbono (HC) es un indicador de la cantidad de gases de efecto invernadero (GEI) generados y emitidos por una empresa o durante el ciclo de vida de un producto a lo largo de la cadena de producción, a veces incluyendo también su consumo, recuperación al final del ciclo y su eliminación (CEPAL, 2010). La HC considera los 6 GEI identificados en el Protocolo de Kioto: dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄), óxido nitroso (N₂O), hidrofluorocarbonos (HFC), perfluorocarbonos (PFC) y hexafluoruro de azufre (SF₆).

La agricultura representa aproximadamente el 15% de las emisiones mundiales de GEI, mientras que la industria de los alimentos y del tabaco es responsable de sólo el 1% (es decir del 5% del total de las emisiones del sector industrial, que representa el 21% del total mundial de emisiones). Ambas cifras corresponden a un promedio mundial, lo que implica que la situación varía dependiendo del país y/o región. De lejos los principales GEI emitidos por la actividad agrícola son el óxido nitroso (46%) y el metano (45%). Sus principales fuentes están relacionadas con el uso de abonos y fertilizantes, la gestión del estiércol y el cambio en el uso de los suelos.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Las principales fuentes de emisión de GEI de los alimentos difieren según el sector, la empresa y el producto. En el sector agropecuario, las mayores emisiones provienen de carnes, lácteos y cultivos de invernadero; en la manufactura, de la fabricación de pan; en almacenamiento, de los alimentos congelados; en embalajes, de las botellas; y en el transporte, del flete aéreo. En los predios agrícolas, los distintos procesos de cultivo y de crianza de animales emiten diferentes gases de efecto invernadero. A fin de poder expresarlas en una unidad común, las emisiones de los distintos GEI se miden en toneladas equivalentes de dióxido de carbono (tCO₂ e).

Muchos países de América Latina y el Caribe son importantes proveedores de alimentos de los países industrializados. En Estados Unidos, en 2011, más del 33% de las importaciones de productos agrícolas provenían de la región y se proyecta que éstas alcanzarán el 40% en 2013 (USDA, 2012). También en el caso de la Unión Europea, varios países de la región figuran entre los 10 primeros proveedores en los distintos rubros de alimentos. Dados los crecientes requisitos de información sobre el contenido de carbono de los productos alimenticios en los mercados industrializados, los exportadores latinoamericanos deben estar muy atentos a los cambios regulatorios, para poder adaptarse a los nuevos requisitos.

En los últimos años se han realizado diversas mediciones piloto de la huella de carbono de productos agrícolas de América Latina, de manera de conocer mejor las principales fuentes de emisión y, de esa forma, avanzar en planes de reducción.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

En un principio se consideró que la medición de las emisiones asociadas al comercio de productos alimenticios dejaría en desmedro a los productos de los países en desarrollo, frente a los de los países industrializados, como resultado principalmente del transporte y las distancias recorridas. De hecho, se acuñó el concepto de la huella del transporte de alimentos o “*food miles*”. Sin embargo, estudios recientes muestran que las condiciones para los cultivos en América Latina y el Caribe permiten que en muchos casos las emisiones sean menores que en la Unión Europea, por razones tanto climáticas, como de condiciones generales de producción.

Por otra parte, el transporte de larga distancia, considerado inicialmente como un factor contaminante principal, lo es en menor medida ya que el transporte terrestre es mucho más contaminante por unidad producida que el transporte marítimo.

Lo cierto es que resulta difícil estimar con precisión qué porcentaje del comercio de América Latina y el Caribe puede ser afectado por los requisitos vinculados al carbono en los mercados de exportación. Esta dificultad es consecuencia del creciente número de requisitos, de su diversidad en términos de cobertura y metodología, y del hecho de que la información sobre ellos está muy dispersa y, por lo tanto, es difícil de conseguir. Hasta que no se alcance algún tipo de acuerdo multilateral donde se especifique cómo se debe calcular la huella de carbono de los bienes comerciables, cualquier estimación del posible costo de los requisitos relacionados con el carbono necesariamente deberá basarse en suposiciones generales. Sin perjuicio de lo anterior, resulta claro que esos costos existen y pueden ser importantes, especialmente para los

Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

productores y exportadores más pequeños. Por una parte, la cuantificación del contenido de carbono de un producto involucra un importante proceso de aprendizaje. Por otra parte, dicha cuantificación implica también costos asociados a la recolección de los datos necesarios.

Enlaces que pueden servir como referencias (Data)

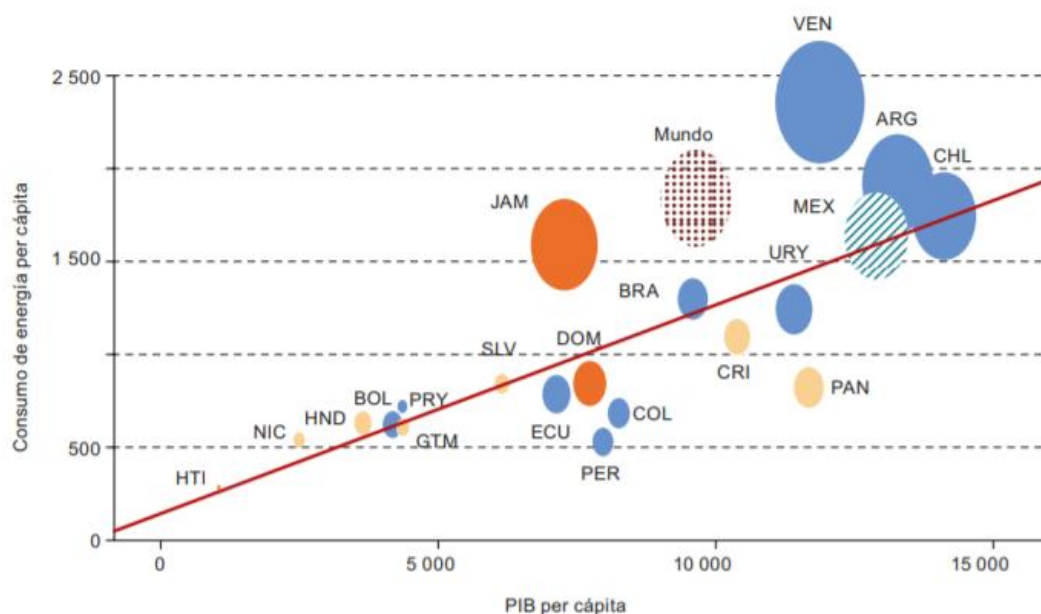
- https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/ppt_ximena_olmos_colombia_13-14_mayo_2016.pdf

Gráfica Tema B

■ Gráfico VII.1

AMÉRICA LATINA: PIB PER CÁPITA Y CONSUMO DE ENERGÍA PER CÁPITA, 2008*

(En kilogramos equivalentes de petróleo y dólares de 2005 en paridad del poder adquisitivo)



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de Banco Mundial, World Development Indicators (WDI) [base de datos en línea] <http://databank.worldbank.org/>.

* El tamaño de los círculos es relativo a las emisiones per cápita de cada país. Los colores se refieren a la subregión: azul, América del Sur; rojo, Centroamérica; anaranjado, el Caribe.



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Preguntas de reflexión:

1. Los vínculos entre el comercio y sostenibilidad ambiental.
2. ¿Cómo se ve afectado su país por el cambio climático en el aspecto económico?
3. ¿Cuáles ODS están relacionados con este tópico?
4. ¿Cuáles aspectos de la economía circular se pueden asociar en el ámbito del comercio sostenible?
5. ¿Qué medidas podría tomar su país para orientar su economía a un estilo de producción que se vea menos afectado por el cambio climático?
6. ¿Qué medidas considera que podrían aplicarse en América Latina y el Caribe para que el comercio tenga aspectos de sostenibilidad ambiental?



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

REFERENCIAS

Bair, J., Dussel Peters E. (2006). “*Global Commodity Chains and Endogenous Growth: Export Dynamism and Development in Honduras and Mexico, Vol. 34*” (2). World Development.

Baldwin, R. (2012). “*Global Supply Chains: Why They Emerged, Why They Matter, and Where they are Going*”. Recuperado de:
http://graduateinstitute.ch/files/live/sites/iheid/files/sites/ctei/shared/CTEI/working_papers/CTEI-2012-13.pdf

Cadestin, C., Gourdon, J., & Kowalski, P. (2016). *Participation in Global Value Chains in Latin America: Implications For Trade And Traderelated Policy*. Recuperado de
https://www.researchgate.net/profile/Julien_Gourdon/publication/309121812_Participation_in_Global_Value_Chains_in_Latin_America_Implications_for_Trade_and_Trade-related_Policy/links/57ffcdae08aebab2012bdcef/Participation-in-Global-Value-Chains-in-Latin-A

CEPAL (2012). *El desafío de la sostenibilidad ambiental en América Latina y el Caribe* .

Recuperado de

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37791/1/LCM23_es.pdf



Caribbean International Model United Nations Conference (CARIMUN 2019)

Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE)

Santo Domingo, República Dominicana

21 al 23 de febrero de 2019

Gereffi, G., J. Humphrey, R. Kaplinsky y T. Sturgeon, (2001) “*Globalization, Value Chains and Development*” en G. Gereffi y R. Kaplinsky (eds.), “*The Value of Value Chains*”, IDS Bulletin Special Issue, University of Sussex, 2001.

Kosacoffi, B., & López, A. (2008). América Latina y las Cadenas Globales de Valor: debilidades y potencialidades. *Globalization, Competitiveness & Governability* , 21.

Kaplinsky, R., (1998). «Globalization, Industrialisation and Sustainable Growth: The Pursuit of the Nth Rent», IDS Discussion Paper 365, University of Sussex.

Naciones Unidas. (s.f.). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe*. Recuperado de <https://www.cepal.org/es>

Wahren, P. (2018). *CELAG*. Recuperado de Las cadenas regionales de valor en América Latina: <https://www.celag.org/las-cadenas-regionales-de-valor-america-latina/>